



## Samenvatting

De Stichting Elisabeth Strouven Fonds en de gemeente Maastricht gaan samenwerken op het gebied van natuur en landschap, op sociaal-maatschappelijk gebied en binnen het culturele domein. Deze samenwerking richt zich op de ontwikkeling en totstandkoming van projecten die een publiek-private inbreng vergen. De synergie die voortkomt uit de inzet van wederzijdse expertise en kwaliteiten vormt de kracht van de samenwerking. Hiertoe wordt een nieuwe samenwerkingsconvenant voor een periode van 6 jaar afgesloten.

## Beslispunten

1. Besluiten tot het aangaan van een nieuwe samenwerkingsconvenant met de Stichting Elisabeth Strouven Fonds voor een periode van 6 jaar, dat in de plaats treedt van het convenant van 4 maart 1997.
2. Instemmen met interne verantwoordelijkheidsverdeling m.b.t. de samenwerking overkoepelend en de projecten binnen de drie domeinen sociaal, cultuur en natuur.

## Besluit Burgemeester en Wethouders d.d. 11 juli 2017:

Conform.



## 1. Aanleiding

De gemeente Maastricht en de Stichting Elisabeth Strouven Fonds willen, ieder vanuit hun eigen verantwoordelijkheid, opnieuw afspraken maken die het algemeen belang dienen. Deze afspraken zijn verwoord in een nieuwe samenwerkingsconvenant. De aanleiding voor dit nieuwe samenwerkingsconvenant is het nieuwe profiel van de Stichting Elisabeth Strouven Fonds en de daaruit voortvloeiende verhouding ten opzichte van de gemeente. In dit herijkingproces heeft, conform het collegememo van 19 april 2016, burgemeester Annemarie Penn-te Strake vanuit de gemeente Maastricht overleg gevoerd met bestuurder Dik Mol van het Elisabeth Strouven Fonds.

## 2. Context

### Samenwerkingsconvenant 1997

Per 1 januari 1997 zijn in het kader van een statutenwijziging de banden tussen de gemeentelijke overheid en het Burgerlijk Armbestuur (het tegenwoordige Envida) doorgesneden. Daarmee kwam indirect ook de Stichting Elisabeth Strouven Fonds op grotere afstand van de gemeente Maastricht te staan. Op 4 maart 1997 is vervolgens tussen genoemd fonds en de gemeente een convenant gesloten (opgenomen in bijlage 2) om te waarborgen dat de middelen van de Stichting Elisabeth Strouven Fonds beschikbaar blijven voor doelen in de stad Maastricht. Op 22 mei 1997 zijn vervolgens nadere werkafspraken gemaakt over hoe stichting en gemeente in overleg gaan over de doelen die de gemeente in aanmerking wil laten komen voor financiële ondersteuning door de stichting.

### Verdere ontvlechting

In de afgelopen jaren heeft de Stichting Elisabeth Strouven Fonds een professionaliseringsslag doorgemaakt. Als onderdeel van dit traject is in 2013 een nieuw bestuursmodel (Raad van Toezicht model) ingevoerd, waardoor de afstand tot Envida werd vergroot. Met ingang van 1 januari 2016 is de stichting zowel bestuurlijk als operationeel volledig ontvlochten van Envida. In het proces daarnaartoe zijn, na goed overleg met het College van Burgemeester en Wethouders van Maastricht in het voorjaar van 2015, de statuten aangepast, waaronder een wijziging van de doelomschrijving. In het bijzonder het verruimen van de doelomschrijving met het thema 'natuurontwikkeling', de geografische verruiming met het Heuvelland (op het gebied van natuur) en de Euregio (op het gebied van cultuur) in het nieuwe artikel 3 is een belangrijke wijziging.



### Actuele doelstelling

Onderstaand de geformuleerde doelomschrijving van het fonds.

*De stichting heeft ten doel:*

- a) Het ondersteunen van sociaal-maatschappelijke activiteiten en projecten in de gemeente Maastricht;*
- b) Het ondersteunen van culturele activiteiten en projecten in de gemeente Maastricht, alsmede in de omliggende Euregio Maas-Rijn ten behoeve van het behoud en ontwikkeling van lokale en (Eu)regionale cultuur;*
- c) Het ondersteunen van activiteiten en projecten ter zake van behoud, bescherming en ontwikkeling van natuur en landschap in de gemeente Maastricht en de Heuvellandgemeenten en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.*

### Onafhankelijk

Het is goed zich te realiseren dat overheden en fondsen beiden het algemeen nut willen dienen, maar rekening moeten houden met verschillende verantwoordelijkheden en posities. Zij vliegen het doel als het ware vanuit een andere route aan. Omdat fondsen een eigen vermogen hebben, waarover zij, binnen de wettelijke kaders en regels, volledig vrij en autonoom kunnen beschikken om algemeen nuttige doelen te steunen, zijn zij onafhankelijk. Als gevolg van geschetste ontvlechting is dit ook van toepassing op de Stichting Elisabeth Strouven Fonds, dat dus momenteel volledig onafhankelijk en autonoom over de besteding van z'n middelen beslist. Daarmee is geleidelijk een andere verhouding ontstaan dan die waarin in 1997 samenwerkingsafspraken zijn geformuleerd. Na enkele mindere ervaringen is vanuit een broze vertreksituatie door de burgemeester, na afstemming binnen het college, gewerkt aan herstel van verhoudingen en nieuwe samenwerkingsafspraken. Het voorliggend convenant is hiervan een resultante en markeert een nieuwe start.

### Nieuw beleid

Momenteel wordt nieuw beleid ontwikkeld bij het Elisabeth Strouven Fonds voor de besteding van hun middelen. Dit beleid betreft, in lijn met de in 2015 doorgevoerde statutenwijziging, de uitwerking van de geografische uitbreiding van de doelstellingen op het gebied van kunst en cultuur, waar Maastricht wordt geplaatst in Euregionaal perspectief. Naast deze ontwikkeling wil het Fonds verbindingen leggen met het natuur-domein (een nieuwe doelstelling van het Fonds). Daarnaast wil het fonds ook grote projecten realiseren met een stevige impact op de stad. Hierbij wordt met name



ook gedacht aan eigen vastgoedprojecten die passen binnen de doelstellingen van het fonds. Tevens wordt - in samenwerking met diverse andere partijen (waaronder collega-fondsen en overheden) - getracht te komen tot gestructureerde aandacht voor jong talent. Als 'service' naar diverse instellingen met een culturele opdracht zullen mogelijkheden worden geboden om een 'fonds op naam' te stichten. Tenslotte wil het Fonds bewuster omgaan met de verschillende rollen die zij inneemt, die van: 'aanjager', 'ondersteuner' of 'participant'.

De Stichting Elisabeth Strouven Fonds heeft aangegeven vanuit herijkte doelstellingen geen financiële bijdragen meer te zullen verlenen voor bouw of verbouwingen van gemeentelijk vastgoed, zoals bijvoorbeeld het Theater aan het Vrijthof.

#### Positie gemeente Maastricht

De onafhankelijke positie van de Stichting Elisabeth Strouven Fonds laat onverlet dat de gemeente Maastricht nog altijd gezien wordt als een belangrijke samenwerkingspartner. Het nieuwe samenwerkingsconvenant vloeit hieruit voort. Het fonds hecht wel aan een gestroomlijnde situatie, ook als reactie op mindere ervaringen. Als basis hiervoor is gekozen voor coördinerend bestuurlijk overleg tussen bestuurder Dik Mol namens het fonds en burgemeester Annemarie Penn-te Strake namens de gemeente (en daarmee een voortzetting van de lijn uit het collegememo van 19 april 2016), met ambtelijke ondersteuning door respectievelijk de secretaris van het fonds en een medewerker van de afdeling Bestuurszaken en Externe Betrekkingen. Op deze manier wil men borgen dat er bij zowel fonds als gemeente een centraal overzicht is van lopende verkenningen en daadwerkelijke projecten.

#### Interne bestuurlijke verantwoordelijkheidsverdeling

De voornoemde coördinerende positie van de burgemeester richting het Elisabeth Strouven Fonds doet niets af aan de inhoudelijke verantwoordelijkheid van andere collegeleden voor concrete projecten die met het fonds worden verkend of gerealiseerd. Ook staat dit rechtstreeks overleg tussen een collegelid en het fonds over een specifiek project niet in de weg. De meerwaarde is dat de bestuurder van het fonds en de burgemeester periodiek het totaal aan verkenningen en projecten tussen het fonds en de gemeente overzien en daarbij bevorderen dat processen wederzijds goed lopen. Deze interne verantwoordelijkheidsverdeling betekent dus dat de burgemeester vanuit haar coördinerende rol verantwoordelijk is voor het proces en relatie tussen gemeente en stichting en de portefeuillehouders sociaal, cultuur en natuur voor inhoud en voortgang van concrete samenwerkingsprojecten.



### **3. Gewenste situatie**

Gewenste situatie is voortzetting van de samenwerking tussen gemeente en stichting, binnen de nieuwe verhoudingen. Gekozen is om deze vorm te geven door middel van een nieuw samenwerkingsconvenant voor de periode van zes jaar in combinatie met een periodiek bij te stellen projectenlijst. Deze projectenlijst, die nog in ontwikkeling is en thans geen onderwerp van besluitvorming is, kent een indicatief en definitief deel. Op de indicatieve lijst komen projecten, aangedragen vanuit gemeente of stichting, die aansluiten bij de doelstellingen en nader onderzocht worden op daadwerkelijke ondersteuning. Indien dat het geval blijkt te zijn, komen ze op de definitieve projectenlijst. De nieuwe samenwerkingsconvenant schetst de randvoorwaarden waarbinnen de projecten tot stand kunnen komen. De concretisering vindt plaats via de projectenlijst, zowel inhoudelijk als financieel.

#### Samenwerkingsconvenant

Het bijgevoegde samenwerkingsconvenant (zie bijlage 1) is het sluitstuk van een proces van overleg en afstemming, zowel bestuurlijk als ambtelijk. Dit convenant is binnen de Stichting Elisabeth Strouven Fonds inmiddels vastgesteld. Na vaststelling door het college kan ondertekening plaatsvinden.

### **4. Effect op duurzaamheid en/of gezondheid**

Het convenant op zich heeft hierop geen effect, wel kunnen hieruit voortvloeiende projecten meerwaarde creëren.

### **5. Effect op de openbare ruimte**

Niet van toepassing.

### **6. Personeel en organisatie**

Niet van toepassing



## **7. Informatiemanagement en automatisering**

Niet van toepassing

## **8. Financiën**

Niet van toepassing.

## **9. Aanbestedingen**

Niet van toepassing

## **10. Participatie tot heden**

Niet van toepassing.

## **11. Voorstel**

1. Besluiten tot het aangaan van een nieuwe samenwerkingsconvenant met de Stichting Elisabeth Strouven Fonds voor een periode van 6 jaar, dat in de plaats treedt van het convenant van 4 maart 1997.
2. Instemmen met interne verantwoordelijkheidsverdeling m.b.t. de samenwerking overkoepelend en de projecten binnen de drie domeinen natuur, cultuur en sociaal.

## **12. Uitvoering, evaluatie en vervolg**

De werking van het nieuwe samenwerkingsconvenant zal periodiek onderwerp van gesprek zijn in het bestuurlijk overleg tussen gemeente en stichting.